



Taller de Autosuficiencia en las OSC 2013

Octubre 2013, Mérida

Contenido

I. El camino hacia la autosuficiencia

I.1. Autosuficiencia técnica

I.2. Autosuficiencia financiera

II. Plan de Movilización de recursos

II.1. Presupuesto anual y corrida financiera

II.2. Fuentes externas (procuración de fondos)

II.3. Fuentes de financiamiento internas (generación de ingresos propios)

III. Fuentes de financiamiento en Estados Unidos

III.1 Mérida, Yucatán.

III.2 Cancún, Quintana Roo.

Aunque la constante búsqueda y logro de los recursos es esencial para la sustentabilidad, la autosuficiencia NO debe ser el primero o el único objetivo de la organización.

Es la Misión, quien genera los recursos.

Debemos entonces escoger entre seguir operando como lo hemos estado haciendo hasta ahora, u optar por iniciar un cambio con el afán de procurar la sustentabilidad institucional

El cambio exige modificar radicalmente nuestras actitudes y conductas como miembros de una organización. Exige establecer y poner en práctica estrategias orientadas a promover, facilitar, establecer y consolidar dicho cambio.

No es fácil, requiere de mucho trabajo.

El camino hacia la Autosuficiencia

Paso 1. Contar con las herramientas que nos permitan ser una organización que **sin descuidar su objeto social**, pueda generar suficientes recursos económicos que aseguren la continuidad de sus programas y proyectos.

- Sustentabilidad de Timón.- Consejo comprometido y con claridad del proyecto, aparato Administrativo de calidad.
- Sustentabilidad de Sistemas.- Procesos definidos, obligaciones legales, sistemas operativos claros, medidas de control de recursos, manuales.
- Sustentabilidad de Personas.- Cultura organizacional, permanencia, desarrollado, protegido.
- Sustentabilidad Financiera.- Plan de procuración de fondos diversificado y eficaz, diseño y revisión periódica de presupuesto, análisis de costos.

A blue starburst shape with a dark blue outline, centered on a white background. The text 'Sustentabilidad Técnica' is written in yellow inside the starburst.

Sustentabilidad Técnica

¿Se hace trabajo de investigación y se tiene diagnóstico de la problemática social de beneficiados?
¿Se conoce al beneficiado y se conocen sus necesidades y opiniones?
¿Se tienen conocimientos técnicos (know-how) necesarios (pedagógicos, sociales, psicológicos, andragógicos, etc.)
¿Se tienen medidores finales de éxito del proyecto? (resultados, impacto?)
¿El proyecto está bien entendido en la comunidad y se cuenta con su reconocimiento?
¿Existe sustentabilidad social por alianzas, apoyos, redes, etc.?
¿El Consejo Directivo está comprometido, estructurado, y es eficaz?
¿Se han clarificado los Valores y las políticas, y sirven de guía normática para procesos, usos, costumbres?
¿Se elabora un Plan periódico con objetivos y se le da estructurado seguimiento?
¿La Misión y Visión son claras, inspiradoras y compartidas?
¿Se analiza y planea estratégica y periódicamente?
¿El estilo del Consejo y Directivos es de buen ejemplo, compromiso, profesionalidad?

¿Se tienen procesos operativos definidos, claros, entendidos y seguidos por todos?
¿Se sustentan las obligaciones legales (sociales, fiscales, transparencia, sanitarias, etc.)
¿Se tienen sistemas operativos claros y transparentes en utilización de recursos?
¿Se cuenta con equipo y sistemas electrónicos actualizados y adecuados?
¿Se tienen buenas medidas de control de recursos, contable, operativo y administrativo?
¿Se cuenta con un Manual de Procedimientos Generales, o Manual de Operación?
¿Se tiene estructura de organización clara, congruente, definida y flexible, para personal pagado y voluntariado, con descripciones de puesto?
¿Es la cultura de organización viva, flexible, de compromiso y trabajo en equipo, congruente con Misión, Visión, Valores?
¿El personal tiene estabilidad de permanencia?
¿El personal de la organización -pagado y voluntario- está comprometido, desarrollado e integrado?
¿Se tiene un programa de desarrollo permanente con evaluación formal de resultados?
¿La compensación del personal es equitativa internamente y competitiva externamente?

A blue starburst shape with a dark blue outline and a lighter blue fill. The text "Sustentabilidad Financiera" is written in yellow in the center of the starburst.

Sustentabilidad Financiera

Están en constante peligro de desaparecer
La Procuración de Fondos se vuelve un fin y no un medio
Se ven en la necesidad de cerrar servicios
Se ven en la necesidad de ofrecer a su personal salarios bajos

Las Asociaciones Civiles están en constante
lucha por la Procuración de sus Fondos

Las necesidades son muchas y los fondos son limitados
No cuentan con el diseño de un Programa Operativo
No incursionan en la búsqueda de donantes en el extranjero
No hay suficiente confianza en las organizaciones
No cuentan con fuentes de financiamiento internas o éstas son insuficientes



¿Qué se necesita antes de solicitar fondos?

Constitución legal

- Acta protocolizada ante Notario Público
- Contar con Registro Federal de Causantes (RFC)
- Contar con comprobantes fiscales (Recibos o facturas)

Donataria Autorizada ante el SAT

- Instituciones Asistenciales
- Educativas
- Que se dediquen a la investigación científica o tecnológica
- Organizaciones con fines culturales.
- Que otorguen becas
- Organizaciones dedicadas a la Investigación
- Ecológicas
- Fundaciones o Patronatos
- Programas escuela-empresa
- Bibliotecas y museos

Inscripción al CLUNI

- Llenado de solicitud en línea para presentarse en SEDESOL

¿Se tiene un Plan de Procuración de fondos diversificado, eficaz ?

¿Son suficientes a las necesidades actuales los fondos procurados?

¿Se elabora periódicamente un Presupuesto, y se analiza en base constante?

¿Se analizan y planean costos?

¿Se tiene un Plan de Fondos Patrimoniales?

¿Es la organización autosustentable?

PRESUPUESTO

CONCEPTO	PRECIO	ANTIDA	% DIOCESIS	%IBSJ	%COMUNIDAD	OTRAS OSC	DIOCESIS	IBSJ	Comunidad	OTRAS OSCS	TOTAL
RECURSOS HUMANOS											
Director	\$16,200.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$194,400.00	\$0.00	\$194,400.00
Sub Director	\$12,600.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$151,200.00	\$0.00	\$151,200.00
Secretaria	\$2,400.00	12	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	\$0.00	\$28,800.00	\$0.00	\$0.00	\$28,800.00
Prefectura	\$1,600.00	12	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	\$0.00	\$19,200.00	\$0.00	\$0.00	\$19,200.00
Coordinador academico	\$6,300.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$75,600.00	\$0.00	\$75,600.00
Coordinador administrativo	\$9,000.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$108,000.00	\$0.00	\$108,000.00
Coordinador pastoral	\$9,000.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$108,000.00	\$0.00	\$108,000.00
Coordinador de finanzas	\$9,000.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$108,000.00	\$0.00	\$108,000.00
Tesorero	\$4,000.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$48,000.00	\$0.00	\$48,000.00
Planta docente	\$6,720.00	12	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	\$0.00	\$80,640.00	\$0.00	\$0.00	\$80,640.00
Intendencia	\$800.00	12	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$9,600.00	\$0.00	\$9,600.00
			0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
			0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
RECURSOS HUMANOS	\$77,620.00						\$0.00	\$128,640.00	\$802,800.00	\$0.00	\$931,440.00
RECURSOS MATERIALES											
Luz	\$5,000.00	12	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$60,000.00	\$60,000.00
Agua	\$500.00	12	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$6,000.00	\$6,000.00
Gas	\$3,000.00	12	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$36,000.00	\$36,000.00
Teléfono	\$150.00	12	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	\$0.00	\$1,800.00	\$0.00	\$0.00	\$1,800.00
Renta Sagrada Familia	\$750.00	12	0.00%	100.00%	0.00%	0.00%	\$0.00	\$9,000.00	\$0.00	\$0.00	\$9,000.00
Pantalla Grande	\$2,000.00	1	0.00%	50.00%	50.00%	0.00%	\$0.00	\$1,000.00	\$1,000.00	\$0.00	\$2,000.00
Pantalla chica	\$1,150.00	1	0.00%	50.00%	50.00%	0.00%	\$0.00	\$575.00	\$575.00	\$0.00	\$1,150.00
Software de administración	\$22,000.00	1	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$22,000.00	\$22,000.00
Mantenimiento a computadoras	\$3,500.00	1	0.00%	0.00%	0.00%	100.00%	\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$3,500.00	\$3,500.00
Bebedero	\$2,200.00	3	0.00%	0.00%	100.00%	0.00%	\$0.00	\$0.00	\$6,600.00	\$0.00	\$6,600.00
Suma RECURSOS MATERIALES							\$0.00	\$12,375.00	\$8,175.00	\$67,500.00	\$88,050.00
TOTALES							\$0.00	\$141,015.00	\$810,975.00	\$67,500.00	\$1,019,490.00

14%

79%

7%

**CENTRO EDUCATIVO JUAREZ JOVEN
CORRIDA PRESUPUESTAL 2013-2014**

	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Sep.	Octubre	Nov.	Dec	total gastos	total de ingresos
Gastos fijos	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$0.00	\$0.00	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$159,646.20	\$1,596,461.95	
Cuotas de Recuperación	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$0.00	\$0.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00	\$ 56,000.00		\$560,000.00
Presentación de proyecto a Fundaciones locales y nacionales	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$0.00	\$0.00	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98	\$ 79,722.98		\$797,229.75
Presentación de proyecto en convocatorias de Gobierno	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$0.00	\$0.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00	\$ 25,000.00		\$250,000.00
Presentación de proyecto en JAP	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$0.00	\$0.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00		\$10,000.00
Venta de servicios	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$0.00	\$0.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00	\$ 23,260.00		\$232,600.00
Total	\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78			\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78	\$25,336.78		\$1,849,829.75

Programa de Procuración de Fondos diversificado, eficaz (nombre y apellido)

Identificación de Fuentes de Financiamiento

Internas	Externas
Cuotas de recuperación; Venta de servicios; Venta de productos; Aportaciones de Consejo; Eventos; Rifas; Renta de activos.; Establecimiento de negocios lucrativos.	Presentación de proyecto en: Fundaciones nacionales; Fundaciones internacionales; Convocatorias de Gobierno y sus Secretarías (tres niveles); Trabajo voluntario; Donativos particulares; Redondeos; Donativos en especie.
Nómina, agua, luz, teléfono, internet, gasolina, seguros, pago de pasivos, campaña de procuración de fondos, publicidad, papelería, cartuchos, tinta, vestido, compra de activos.	Honorarios por servicio profesional, insumos/consumibles de acuerdo al proyecto, material didáctico, transporte, alimentación, equipamiento,

Procuración de Fondos sana: 1 fuente interna y 3 externas



==

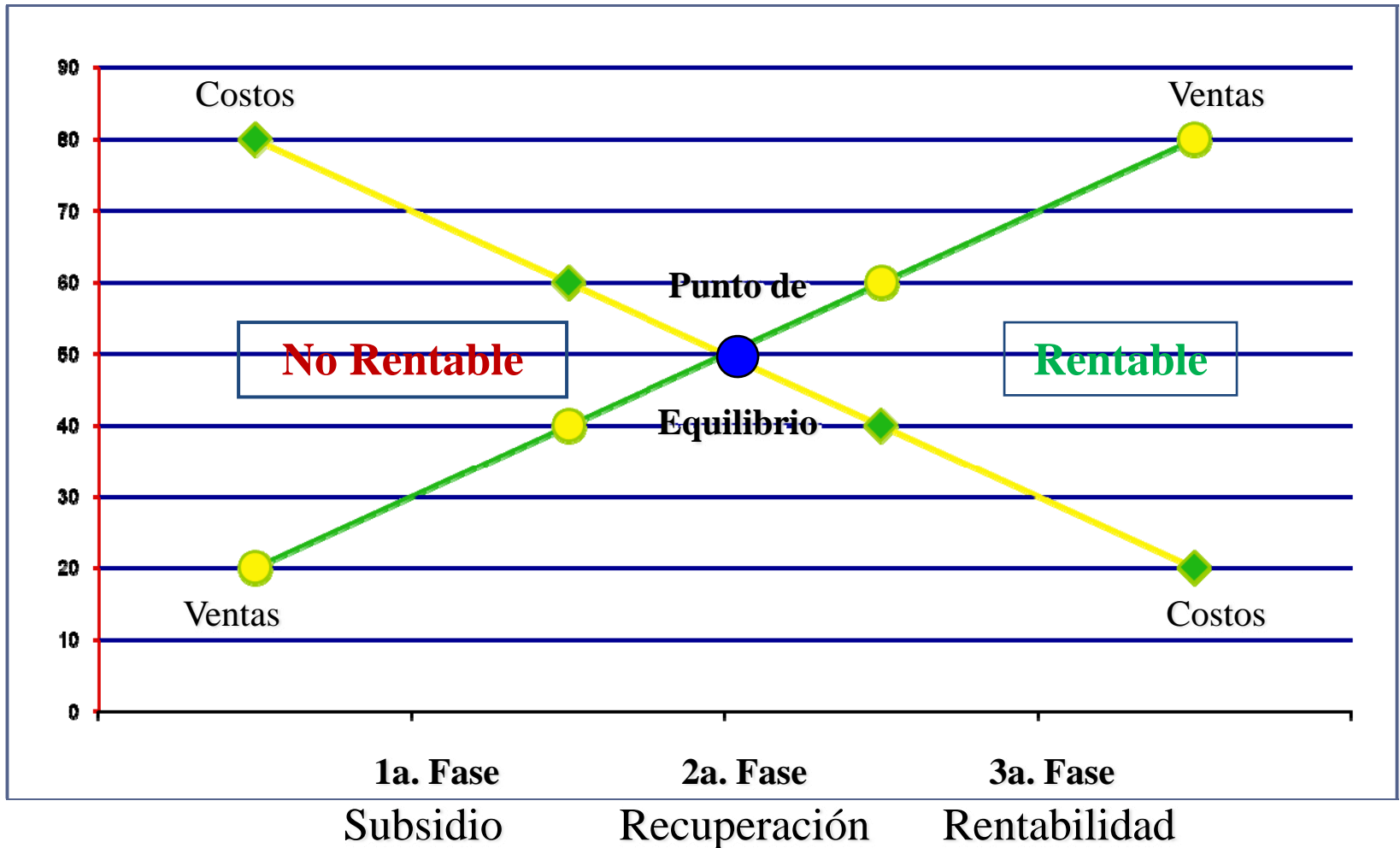




=



El proceso de la rentabilidad



Contenido de un proyecto

1. Antecedentes
2. Justificación Social
3. Objetivo general del proyecto
4. **Objetivos específicos y Metas**
5. **Metodología**
6. Cronograma
7. Seguimiento y Supervisión
8. Evaluación de Resultados
9. Evaluación de Impacto
10. Personal del Proyecto
11. **Presupuesto**
12. Plan de Sustentabilidad

Contexto Actual

Programa de Co Inversión Social INDESOL 2010 CDJ

Propuestas aprobadas
51%

Convocatoria Fundación Axtel 2011

Propuestas aprobadas
45%

Convocatoria Juárez Tuyo FECHAC 2010

Propuestas aprobadas
40%

- Los objetivos del proyecto no son claros ni medibles.
- Los objetivos específicos no son congruentes con el objetivo general del proyecto.
- El proyecto no tiene claro el impacto que piensa generar en los beneficiarios.
- El presupuesto del proyecto no se justifica con las metas y actividades.
- Las actividades planteadas en la propuesta no son adecuadas ni suficientes para el logro de los objetivos.
- La propuesta no muestra la experiencia de la organización en proyectos similares.
- La propuesta no muestra la forma en que la organización piensa evaluar los cambios generados en los beneficiarios con la implementación del proyecto.

¿Porqué?

Existe una falta de relación entre su diseño, la forma como se implementa, el análisis de los resultados y el impacto esperado.

Grupo Osanimi
P.O. Box 1004
El Cerrito, CA 94530
www.osanimi.org

May 25, 2000

Program Officer
Lifebridge Foundation Inc.
P.O. Box 793 Times Square Station
New York, NY 10108

Dear Program Officer,

On behalf of Grupo Osanimi it is my pleasure to submit to you and the Lifebridge Foundation Inc. this letter of inquiry. Pending your approval, we would like to submit a full proposal requesting a \$5,000.00 grant to support the Secoya Ethnobotanical Garden Project. Please feel free to call me after reading this letter. If your schedule allows, I would appreciate the opportunity to discuss this project with you in more detail.

Grupo Osanimi
Grupo Osanimi is a rainforest and cultural heritage conservation composed of volunteers, activists, scientists, and indigenous people working at ground level in Ecuador, Mexico and in the USA. Since 1990, Grupo Osanimi has worked to preserve traditional knowledge, to protect tropical rainforests, and to support indigenous communities in their struggle for territorial and cultural autonomy. We are a project of the Tides Center, a non-profit 501(c)(3) organization based in San Francisco, CA, and we work in Ecuador with political and logistical support from UTEPA (The Ecuadorian Ministry of Foreign Affairs for the Ecological Development of the Amazon and Awá Regions). At the moment, I would like to draw your attention to an important project with the Secoya People in Amazonian Ecuador.

Executive Summary

The Secoyas live in a remote region of the northeastern Ecuadorian Amazon, one of the worlds few remaining "hot spots" which sustain nearly half of the world's plant and animal species. While the Secoyas are fortunate to have obtained legal ownership of a substantial portion of their traditional homelands, petroleum extraction, logging, cattle ranching and colonization have drastically reduced their population. Numbering fewer than 350 people in Ecuador, the Secoya culture and their rainforest homeland are in peril.

Traditional land use and forest management strategies practiced by the Secoya people are essential for maintaining the ecological integrity of their homelands and for preserving their unique culture. Unfortunately, traditional knowledge is disappearing at an alarming rate, as the last generations of traditional elders come of age. Unable to withstand the onslaught of globalization, many Amazonian cultures vanish and their traditional homelands succumb to unsustainable management promoting short-term gain.

Don Cesario Piaguaje, a 77-year-old Secoya elder and healer, initiated the idea for a healing arts center and an ethnobotanical garden to practice traditional medicine, to produce traditional medicinal products, to propagate rare medicinal plants for reintroduction to the forest and to teach the younger generations Secoya traditional knowledge. The idea was discussed and approved at the 8th Annual Secoya Congress. Grupo Osanimi funded and coordinated the construction of the first Secoya Cultural Center and organized the first Secoya Cultural Heritage Revival, a successful workshop involving 200 people spanning four generations of Secoya families.

es mejor personalizarlo.

el uso de encubridores en negritas.

Intercedentes

*legales
habituales
procesos
facilita
aprop*

Justificación + Origen del

The Secoya community is in need of international support to avoid cultural dissolution and to protect their incredibly biodiverse homeland. Grupo Osanimi, working in partnership with the Secoya community and UTEPA is seeking to expand its program to address the unmet needs in this underserved community.

The Secoya Ethnobotanical Garden Project

Ethnobotanical Garden, Plant Nursery and Propagation Center

Traditional elders will oversee the collection of plants from other elders who live throughout the forest, and they will receive them in the traditional way. A seedbed will be established and plants will be propagated in traditional swidden agricultural systems. *que y poner que*

Monthly Habitat Restoration Work

Workers will plant thousands of medicinal plants in the understory forest and will reintroduce trees and medicinal plants into old cleared garden sites and cattle ranches. Traditional elders will oversee the propagation of and reintroduction of plants into the forest.

Traditional Medicine Health Care Clinic and Plant Medicine Production Facility

Secoya elders will staff traditional healing clinics at the community centers. They will provide their healing services to the Secoya community using plants propagated in the gardens. Secoya youth will serve as apprentices and assistant to the elders and will assist the elders in harvesting and preparing medicines.

Traditional Lodge - Tui'que'wu-e

Project staff will coordinate the construction of a Tui'que'wu-e (a traditional lodge). Currently there are no standing Tui'que'wu-e left in Secoya territory; the last one collapsed in a storm two years ago. These lodges are beautiful round long houses with a dirt floor and a palm roof.

Cultural Heritage Validation Workshops

Project staff and traditional elders will coordinate workshops for the entire Secoya community at the Tui'que'wu-e. Activities will include recounting myths and tribal legends, and teaching traditional medicine, plant cultivation, and arts and crafts.

Funding

The total budget for the Secoya Ethnobotanical Garden Project for the next year is approximately \$18,000. To date we have raised \$3,000 from the Rainforest Alliance for the construction of a traditional lodge, and we're projected to raise \$3,500 from individual donors earmarked for this project. We would like to request a \$5,000 grant from the Lifebridge Foundation Inc., which would fulfill more than half of this project's unmet funding requirements. *esto total del proyecto / conversaciones y monto de la participación monto solicitado y los niños.*

Conclusion

Thank you for the opportunity to submit this letter of inquiry. This is a crucial time for an ancient people on the threshold, who are testing the ability of their culture to survive in a rapidly changing world. Grupo Osanimi has established a strong social and political framework to do estimable work with the Secoya people. Endorsed and supported by UTEPA and building on years of experience working within Secoya communities, this project presents a remarkable funding opportunity. Please get in touch with me if you would like more details about this project or about our work.

Best wishes,

John Bela
Volunteer Grant Coordinator, Grupo Osanimi
jb@osanimi.org

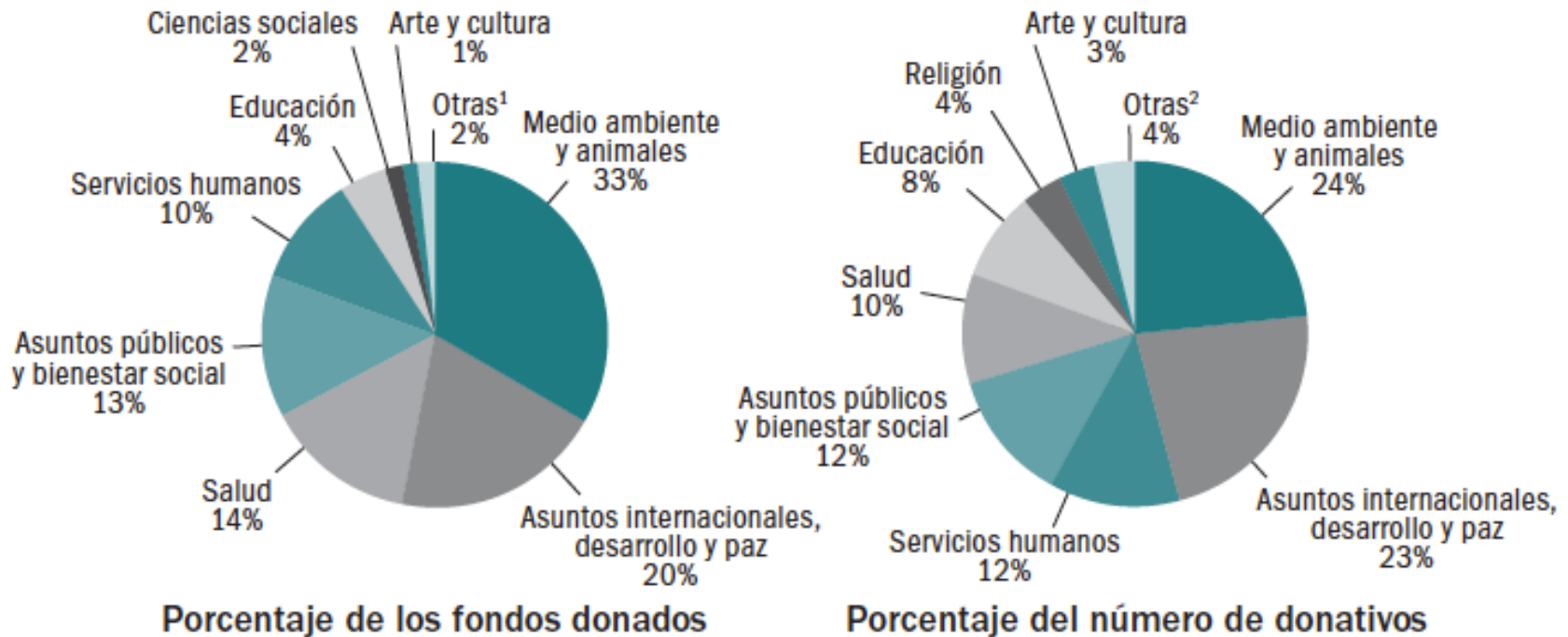
** despearar el interés de la Fundación X ver la propuesta completa.
* X seguir la comunicación con ustedes X haber leído solo esta carta.
personalizar también.*

Descripción de los objetivos específicos

Impuesto

QUÉ TIPO DE PROYECTOS QUIEREN LAS FUNDACIONES INTERNACIONALES

GRÁFICO 9. Aportes filantrópicos de fundaciones destinados a América Latina por categoría principal, 2007-2009



Fuente: The Foundation Center, 2011. Los datos de los aportes se basan en todos los donativos de US\$10.000 o más otorgados por una muestra de 1.000 de las principales fundaciones que representan alrededor de la mitad del total de los donativos otorgados por todas las fundaciones de los Estados Unidos.

¹Incluye ciencia y tecnología y religión.

²Incluye ciencias sociales y ciencia y tecnología.

TABLA 11. Aportes filantrópicos de fundaciones destinados a beneficiarios en América Latina por país (Transfronterizos), 2007-2009

País	Monto	%	Número	%
México	US\$174.533.264	34,2	673	31,7
Brasil	137.522.175	26,9	516	24,3
Perú	57.899.566	11,3	199	9,4
Colombia	52.484.627	10,3	97	4,6
Chile	19.572.809	3,8	131	6,2
Costa Rica	16.508.603	3,2	47	2,2
Argentina	12.289.850	2,4	165	7,8
Ecuador	6.182.878	1,2	40	1,9
Panamá	5.887.240	1,2	8	0,4
Nicaragua	5.675.728	1,1	41	1,9
Bolivia	4.522.171	0,9	33	1,6
Paraguay	4.359.900	0,9	22	1,0
El Salvador	3.410.391	0,7	25	1,2
Guatemala	3.042.520	0,6	47	2,2
Honduras	2.616.000	0,5	29	1,4
Uruguay	1.982.500	0,4	16	0,8
Guyana	853.000	0,2	5	0,2
Surinam	719.210	0,1	15	0,7
Venezuela	481.000	0,1	9	0,4
Belice	65.000	0,0	2	0,1
Total	US\$510.608.432	100,0	2.120	100,0

Fuente: The Foundation Center, 2011. Los datos de los aportes se basan en todos los donativos de US\$10.000 o más otorgados por una muestra de más de 1.000 de las principales fundaciones que representan alrededor de la mitad del total de los donativos otorgados por todas las fundaciones de los Estados Unidos.

Subjects	Grantmaker Name, State	Recipient Name, Location	Year Authorized ▼	Grant Amount
[Prev 10 Next 10] Government (5)	<input type="checkbox"/> Kellogg Foundation, W. K., Michigan	University of Yucatan, Mexico	2011	\$50,000
Environment, natural resources (4)	<input type="checkbox"/> Kellogg Foundation, W. K., Michigan	Investigacion y Educacion Popular Autogestiva, Mexico	2011	\$50,088
Higher education, university (4)	<input type="checkbox"/> Kellogg Foundation, W. K., Michigan	El Hombre Sobre La Tierra, Mexico	2011	\$129,000
Employment, training (3)	<input type="checkbox"/> MacArthur Foundation, John D. and Catherine T., The, Illinois	Unidad de Atencion Sicologica, Sexologica y Educativa para el Crecimiento Personal, Mexico	2009	\$100,000
Indigenous peoples (3)	<input type="checkbox"/> Ford Foundation, New York	University of Yucatan, Mexico	2008	\$200,000
Mexico (3)	<input type="checkbox"/> Ford Foundation, New York	University of Yucatan, Mexico	2006	\$160,000
Youth development, services (3)	<input type="checkbox"/> Kellogg Foundation, W. K., Michigan	Fundacion para el Desarrollo Humano de Yucatan, Mexico	2006	\$200,000
Agriculture, livestock issues (2)	<input type="checkbox"/> MacArthur Foundation, John D. and Catherine T., The, Illinois	Unidad de Atencion Sicologica, Sexologica y Educativa para el Crecimiento Personal, Mexico	2005	\$150,000
Boys (2)	<input type="checkbox"/> Hewlett Foundation, William and Flora, The, California	Centro de Investigacion Cientifica de Yucatan, Mexico	2005	\$20,000
Children-youth (2)	<input type="checkbox"/> Ford Foundation, New York	University of Yucatan, Mexico	2004	\$100,000
	<input type="checkbox"/> Kellogg Foundation, W. K., Michigan	Fundacion para el Desarrollo Humano de Yucatan, Mexico	2003	\$350,000

Mérida

Subjects[\[Prev 10\]](#) | [Next 10\]](#)

Anti-slavery-human trafficking (1)
Children-youth (1)
Crime-abuse victims (1)
Crime-violence prevention, abuse prevention (1)
Crime-violence prevention, sexual abuse (1)
Economically disadvantaged (1)
Family services, domestic violence (1)
Medical care, outpatient care (1)
Mental health, counseling-support groups (1)
Mental health-crisis services, rape victim services (1)

	Grantmaker Name, State ▲	Recipient Name, Location	Year Authorized	Grant Amount
<input type="checkbox"/>	Ford Foundation, New York	Centro Integral de Atencion a la Mujer, Mexico	2008	\$60,000
<input type="checkbox"/>	Vulcan Materials Company Foundation, Alabama	Amigos de Sian Kaan, Mexico	2004	\$15,000

Cancún

El ***éxito*** de una organización social no es la consecución de los recursos, sino su capacidad para transformar dichos recursos en programas de **impacto en las comunidades.**



¡Gracias!

dgurrola@fortalessa.org.mx
www.fortalessa.org.mx

Construyendo Capacidades en las Organizaciones de la Sociedad Civil, A.C.
Ave. Tomás Fernández Campos No. 8945
Parque Industrial Bermúdez
Cd. Juárez, Chihuahua. C.P. 32470
Tel: 6299116