

MODELO DE GESTIÓN BASADA EN RESULTADOS

La gestión de las organizaciones civiles en su perspectiva interna y externa, idealmente debe estar encaminada hacia la obtención de mejores resultados que estén conectados con el reconocimiento de su entorno, su visión u horizonte futuro, al igual que, con los cambios que pretenden lograr y los impactos positivos a los que se plantean contribuir.

Con miras a alcanzar esto, conocer y aplicar el Modelo de gestión basada en resultados es muy útil en cuanto permite enfocarse en la gestión integrando tres elementos cruciales por estratégicos: la planificación, monitoreo y evaluación de programas, proyectos en las organizaciones.

Asimismo, al enfocarse en los resultados y las acciones a emprender para alcanzarlos, posibilita una revisión del desempeño y la identificación de aprendizajes para la mejora de las acciones y la toma de decisiones.

Este Modelo que involucra distintos componentes, también tiene un enlace con el Enfoque basado en Derechos Humanos que vale la pena tener presente a la hora de abordarlo.

OBJETIVO

Incrementar las capacidades de las OSC para que mejoren su intervención comunitaria, con enfoque de derechos humanos y orientada hacia resultados y mayores impactos.

DIRIGIDO A

Directivos y equipos de trabajo de las OSC de Quintana Roo, Yucatán y Campeche.

REQUISITOS DE PARTICIPACIÓN

1. Que estén constituidas y con estatus de activas.
2. Que desarrollen proyectos en diversas temáticas.
3. Que cuenten con una estructura operativa de trabajo.
4. Que emprendan acciones encaminadas a implementar los conocimientos adquiridos.
5. Que designen a una persona de su equipo para participar de los cursos, quien desempeñará un rol de punto nodal o conector para la transferencia/multiplicación de los aprendizajes.

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DEL CURSO

Se realizará en la **modalidad virtual distribuido en 5 sesiones de aprendizaje**, de la siguiente manera

Sesión 1: Las personas/organizaciones participantes conocerán sobre la intersección entre el enfoque de derechos humanos y el modelo de gestión basado en resultados.

Subtemas:

- Intersección del Enfoque de derechos humanos y el Modelo de gestión basado en resultados.
- Principales elementos conectores.

🕒 **Tiempo estimado:** 4 horas (sincrónico).

Sesión 2: Las personas/organizaciones participantes conocerán la relevancia del análisis de contexto y de su visión a futuro. Tiempo estimado: 3 horas y media (sincrónico).

Subtemas:

- Análisis del contexto.
 - Metodología para definición de un problema, sus causas y consecuencias.
 - Metodología para definición de impactos y medios.

⊕ **Tiempo estimado:** 3 horas y media (sincrónico).

Sesión 3: Las personas/organizaciones participantes conocerán sobre la teoría de cambio, marco de resultados y harán ejercicio para desarrollarlos.

Subtemas:

- ¿Qué es la teoría de cambio?
 - Utilidad de la teoría de cambio.
 - ¿Cómo construir la teoría de cambio?.
- ¿Qué es un Marco de resultados?
 - Utilidad del Marco de resultados.
 - Elementos del Marco de resultados.
 - ¿Cómo construir un Marco de resultados?.

⊕ **Tiempo estimado:** 4 horas (sincrónico).

Sesión 4: Las personas/organizaciones participantes conocerán el cómo proyectar la su marco de resultados en una matriz de marco lógico.

Subtemas:

- Proyección del Marco de resultados en la Matriz de Marco Lógico.
 - Lógica y componentes de la Matriz de Marco Lógico.

⊕ **Tiempo estimado:** 4 horas (sincrónico).

Sesión 5: Las personas/organizaciones participantes conocerán sobre el ciclo de monitoreo, evaluación y aprendizaje relacionado con el modelo de gestión basada en resultados.

Subtemas:

- Monitoreo, Evaluación y aprendizaje en el Modelo de Gestión Basada en Resultados.
 - Cómo monitorear, evaluar y extraer aprendizajes de manera efectiva.

⊕ **Tiempo estimado:** 3 horas y media (sincrónico).

METODOLOGÍA

Las sesiones estarán organizadas en actividades expositivas por parte de la persona facilitadora y actividades de aplicación práctica de los conocimientos por medio de ejercicios. Las personas participantes/organizaciones tendrán asignadas algunas actividades para realizar de manera asincrónica. Al menos 30 minutos de cada sesión se dedicarán a actividades participativas en grupo e individuales.

MATERIALES DIDÁCTIVOS DE APOYO

Una vez finalice cada sesión del curso, las personas/organizaciones participantes recibirán los archivos digitales (versión pdf) de las presentaciones empleadas, al igual que, los formatos editables de los ejercicios propuestos.

Dependiendo del ejercicio de que se trate se contempla hacer retroalimentación grupal de dichas actividades asignadas de manera asincrónica-directa a las personas/organizaciones.

DURACIÓN

El curso se llevará a cabo los días jueves de cada semana a partir del 17 de junio de 2021, durante 5 semanas, preferiblemente en el horario con mayor disponibilidad de los participantes, para lo cual se determinará durante el registro.

CALENDARIO

Sesión	Fecha
1	Jueves 17 de junio
2	Jueves 24 de junio
3	Jueves 1 de julio
4	Jueves 8 de julio
5	Jueves 15 de julio

🕒 **Total de horas sincrónicas dedicadas al curso: 19 horas.**

BECAS DISPONIBLES

Gracias al apoyo económico del Nacional Monte de Piedad, la Fundación Cozumel otorgará 35 becas del 100% a las organizaciones que se registren y cumplan con todos los requisitos establecidos. Las organizaciones seleccionadas deberán entregar una carta compromiso de participación y cumplimiento de las sesiones.

Se entregarán constancias de participación a aquellas personas/organizaciones que cubran el 80% de asistencia.

IMPARTE

Faro Civitanos SC. Es un equipo multidisciplinario de personas creativas, propositivas y conscientes de que el mejorar como sociedad sólo se hace posible con el trabajo conjunto e incluyendo a diferentes agentes de cambio. Dirige sus esfuerzos a apoyar e impulsar las acciones y procesos que contribuyan a mejorar los resultados, gestión e impacto de las organizaciones y sus equipos de colaboradores(as), esto, en relación directa con su misión, visión y horizonte de cambio.

PROMOTOR

Este curso es impulsado por la Fundación Cozumel, IAP en alianza con Faro Civitanos SC y con el apoyo de Fortalecimiento e Innovación Social, la Red de OSC de Isla Cozumel y el Nacional Monte de Piedad.

**FECHA LIMITE PARA EL REGISTRO
MAYO 7, 2021**