

**CASO DE ESTUDIO.
PROYECTO DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO CON ENFOQUE DE
GÉNERO.**

DIAGNÓSTICO DE LA COMUNIDAD DE POSOLTILLO.

La población de Posoltillo está compuesta por unas 120 familias de pequeños/as productores/as agropecuarios (cada familia está compuesta por una media de 6 personas, por un total de 720 habitantes). Tradicionalmente las familias disponían de parcelas destinadas al cultivo de granos básicos, hortalizas y a la crianza de animales menores. La producción familiar se destinaba en gran medida al autoconsumo. Los excedentes se vendían a distribuidores que comercializaban en la capital del municipio, generando ingresos económicos para las familias que complementaban la satisfacción de sus necesidades básicas (compra de ropa, servicios básicos, alimentación, productos de higiene, etc.)

Hace 10 años el modelo de subsistencia de las familias de Posoltillo ha estado en crisis debido a distintos fenómenos. La entrada en vigor de un tratado internacional de libre comercio ha facilitado el acceso al mercado nacional de granos básicos, hortalizas, leche y huevo que compiten con la producción de las familias. Los distribuidores han ido pagando cada vez menos dinero argumentando que en la capital del municipio tenían que poder competir con los nuevos productos procedentes del exterior.

Paralelamente, los gobiernos que han ido sucediéndose han modificado las políticas económicas, potenciando la aparición de un mercado privado de capital.

Las pocas tierras que se siguen cultivando, también han experimentado una caída en los rendimientos, debido a la crisis que atraviesa el municipio y al aumento de la emigración de los últimos años (un 10% de la población ha abandonado la comunidad en los últimos 5 años, mayoritariamente hombres, dejando a un gran número de mujeres a cargo de sus familias).

Al mismo tiempo se instaló en el municipio una empresa dedicada a la producción de flores para la exportación, progresivamente, una mayoría de las familias han vendido sus tierras o han dejado de trabajarlas. La principal actividad económica de Posoltillo es ahora la producción de flores en invernadero, donde la contratación es intermitente y los ingresos muy reducidos.

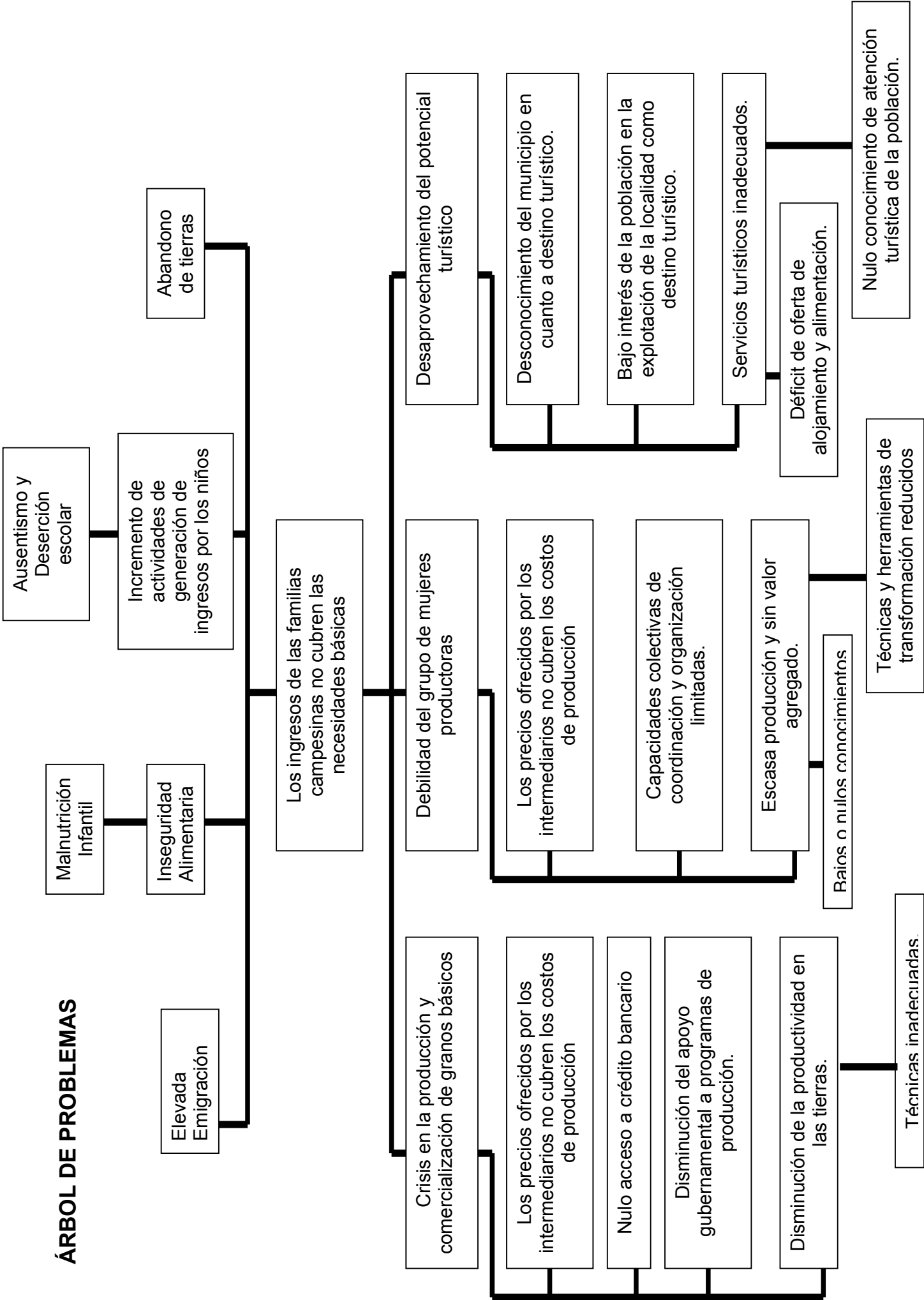
Existen tasas elevadas de emigración y malnutrición (60% en la población infantil) y los niños cada vez de manera más intensa se ven forzados a participar en actividades de generación de ingresos. Se ha encontrado que las mujeres soportan la situación de pobreza aguda sobre todo debido a la emigración.

Nota: La Fundación ejecutora de este proyecto tiene como ejes de trabajo: Soberanía alimentaria, promoción de la equidad de género y cooperativismo.

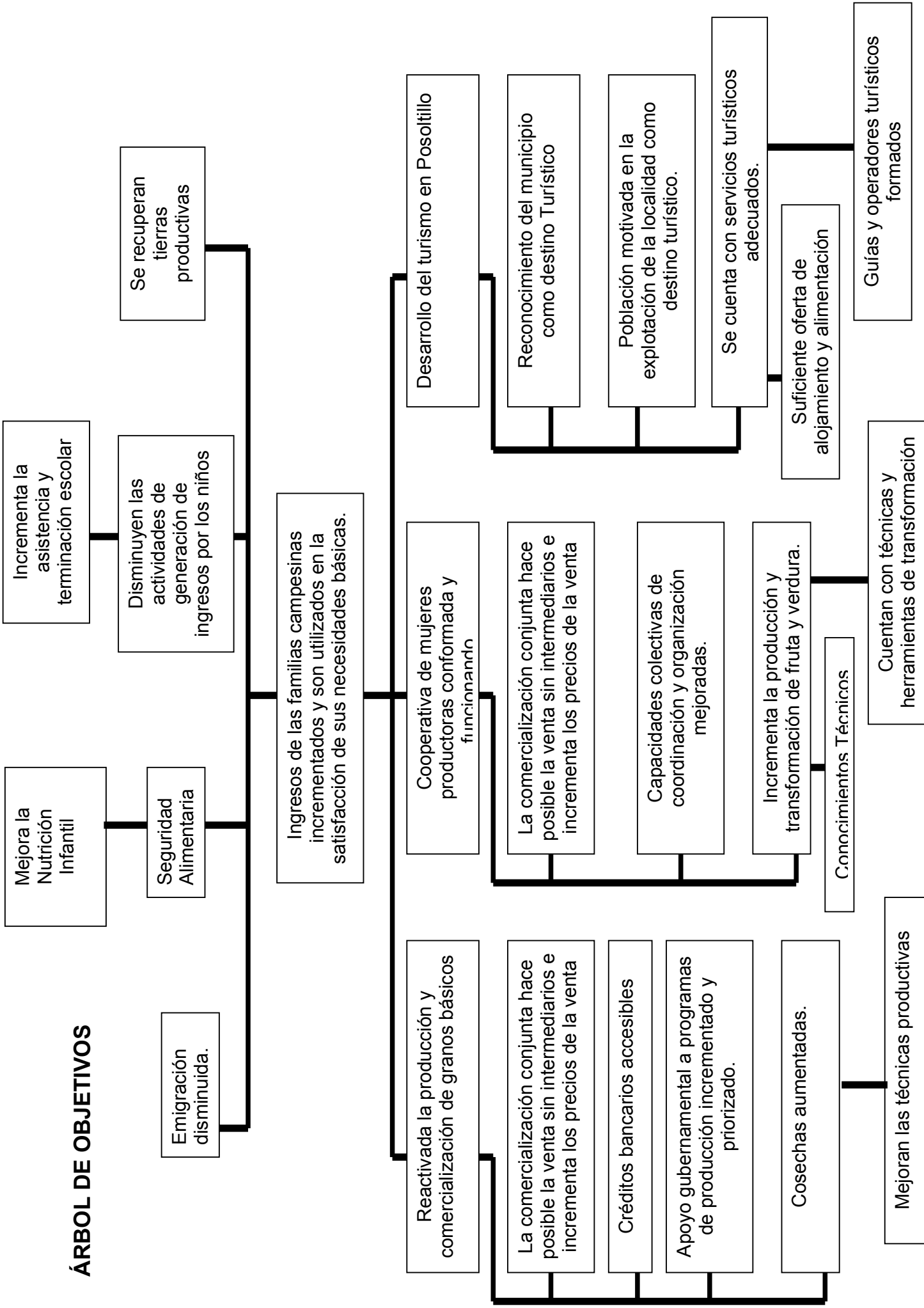
ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS DE LA COMUNIDAD DE POSOLLILLO.

GRUPOS	INTERESES	PROBLEMAS PERCIBIDOS	APORTES FAVORABLES	APORTES DESFAVORABLES
Familias de Posollillo	<ul style="list-style-type: none"> *Mejorar las condiciones de vida y satisfacción de necesidades básicas de su familia. *Reintegración familiar. 	<ul style="list-style-type: none"> *Abandono de tierras y parcelas. *Emigración de los hombres y jóvenes. *Dependencia de ingresos enviados del exterior. *Malnutrición infantil 	<ul style="list-style-type: none"> *Motivación e interés. 	<ul style="list-style-type: none"> *Desarticulación del poder de producción entre hombres y mujeres.
Cooperativa de productores.	<ul style="list-style-type: none"> *Producción y venta colectiva de granos básicos. *Apoyo técnico en producción y comercialización *Disminuir o eliminar la intervención de intermediarios. 	<ul style="list-style-type: none"> *Los precios de los distribuidores no cubren los gastos de producción. *Nulo acceso a crédito bancario. *Intereses muy altos de prestamistas. 	<ul style="list-style-type: none"> *Han iniciado la consolidación de una cooperativa de productores y están trabajando ya de manera coordinada. 	<ul style="list-style-type: none"> *Emigración a zonas de trabajo de temporal.
Grupo de mujeres productoras.	<ul style="list-style-type: none"> *Reactivar la producción de frutas y verduras en traspatios. *Unirse en cooperativa. *Disminuir o eliminar la intervención de intermediarios. 	<ul style="list-style-type: none"> *Bajas capacidad de organización y coordinación. *Bajo conocimiento de técnicas de producción, transformación y comercialización 	<ul style="list-style-type: none"> *Motivación y compromiso. *Vinculación no formal entre ellas. *Cuentan con la tierra para trabajar. 	<ul style="list-style-type: none"> *Tiempo de trabajo reducido por atender otras ocupaciones.
Gobierno municipal.	<ul style="list-style-type: none"> *Promoción del turismo en la zona. 	<ul style="list-style-type: none"> *Reducción del presupuesto federal en programas de asistencia y crédito a la producción. *Falta de oferta de alojamiento y servicios para el turismo en la zona. *Desconocimiento de la zona como destino turístico. 	<ul style="list-style-type: none"> *Capacidad de apoyo al proyecto que se seleccione. 	<ul style="list-style-type: none"> *Indiferencia por no ser un sector de intervención que ha priorizado.

ÁRBOL DE PROBLEMAS



ÁRBOL DE OBJETIVOS

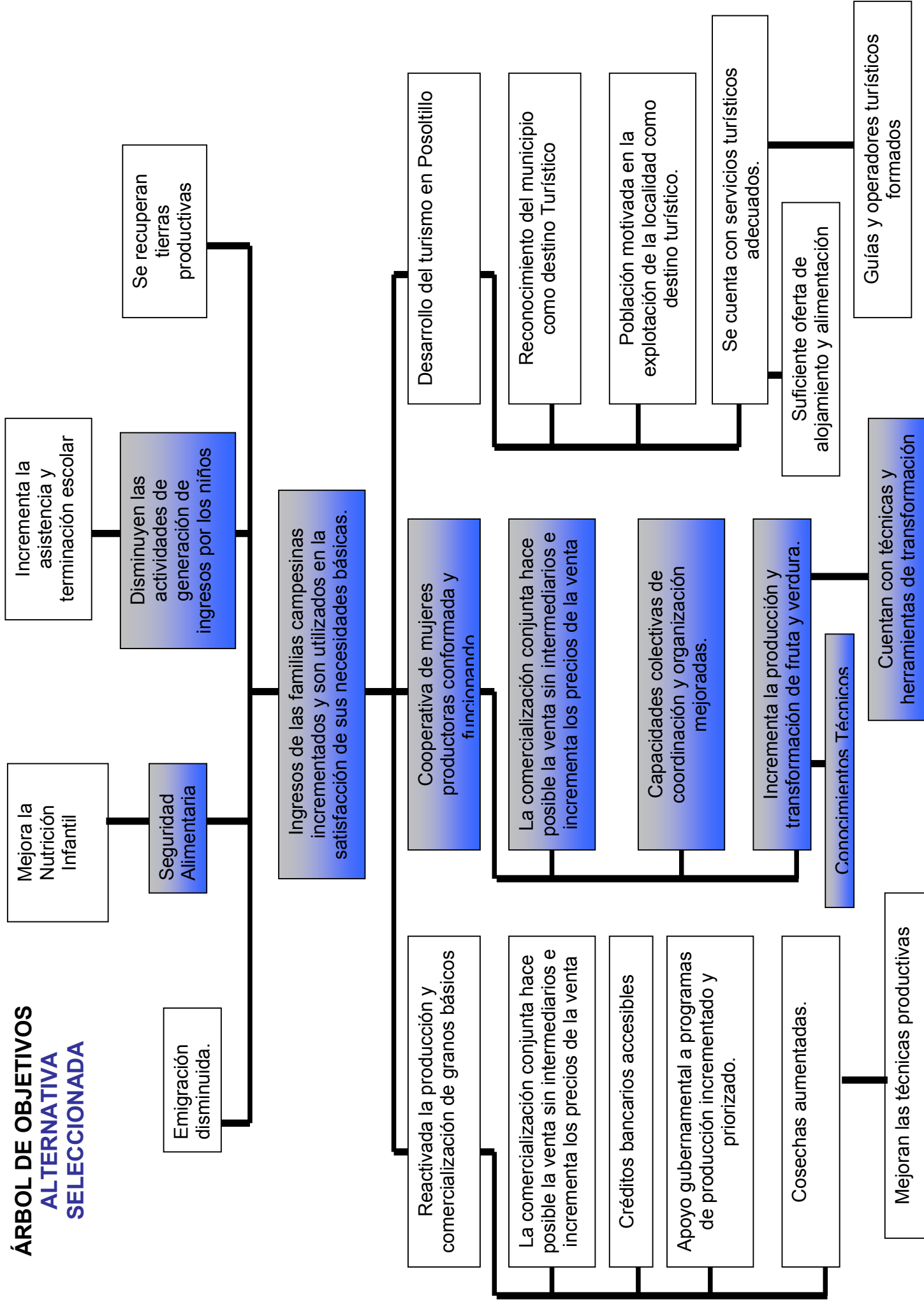


ANÁLISIS DE ALTERNATIVAS.

CRITERIOS DE VALORACIÓN	ALTERNATIVA 1: COOPERATIVA DE PRODUCTORES DE GRANOS BASICOS	COOPERATIVA DE MUJERES PRODUCTORAS DE FRUTAS Y VERDURAS	COOPERATIVAS DE PRODUCTORES Y MUJERES PRODUCTORAS	PROMOCIÓN AL TÚRISMO.
Participación que permite al grupo meta:	3	3	3	2
Tiempo requerido del grupo meta.	2	2	2	1
Posibilidad de cooperación interinstitucional.	2	2	2	3
Contribución a un proyecto sostenible.	3	3	3	2
Costo para la institución.	2	2	1	1
Factibilidad según misión.	2	3	3	1
Viabilidad.	3	3	3	1
Factibilidad de apoyo estatal.	1	2	2	3
Impactos esperados.	2	3	3	2
Puntaje total:	20	23	22	16

1: poco ventajoso, 2 más o menos ventajoso, 3 muy ventajoso.

ÁRBOL DE OBJETIVOS ALTERNATIVA SELECCIONADA



MATRIZ DE MARCO LÓGICO

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES/METAS	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
OBJETIVO DE DESARROLLO / FIN ingresos de las familias campesinas de Posoltillo incrementados y utilizados en la satisfacción de necesidades básicas	100% de las familias cuentan con seguridad alimentaria Disminuye en un 50% la actividad productiva de los niños en 2 años.	Registros de antropometrías. Registros de la clínica municipal. Reporte de entrevistas a las madres de familia.	Las condiciones de la tierra y del ambiente favorecen la producción de frutas y verduras.
OBJETIVO DE PROYECTO/PROPÓSITO Cooperativa de mujeres productoras conformada y funcionando.	Cooperativa de mujeres constituida legalmente. 90% de asistencia regular de las mujeres miembros a asambleas.	Acta constitutiva. Actas de asambleas.	Las relaciones entre mujeres son favorables y se vive un ambiente de confianza y colaboración
COMPONENTES/ PRODUCTOS 1. Fortalecida la organización del grupo de mujeres. 2. Incrementada y mejorada la producción y transformación de fruta y verdura del grupo de mujeres con enfoque agro ecológico. 3. El grupo de mujeres comercializa conjuntamente su producción.	60 mujeres cuentan con los conocimientos para organizarse en cooperativa. 1 plan estratégico diseñado. 100% de incremento de producción de fruta y verdura del grupo de mujeres. 25% de la producción se transforma en conservas. Incrementa en un 300% el volumen de comercialización.	Informes de evaluación de la capacitación y proceso de acompañamiento organizativo. Registro de producción de frutas, verduras y conservas. Registros de venta.	1. Las mujeres se mantienen motivadas para organizarse. 2. Los costos de los recursos necesarios para producir y transformar frutas y verduras permanecen estables. 3. Los precios de fruta y verdura en el mercado permanecen estables.

RESUMEN NARRATIVO	INDICADORES/METAS	MEDIO DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>ACTIVIDADES</p> <p>1.1 Programa de formación cooperativa.</p> <p>1.2 Acompañamiento en consolidación organizativa.</p> <p>1.3 Acompañamiento en la legalización.</p> <p>1.4 Acompañamiento en la construcción del plan estratégico.</p> <p>2.1 Programa de formación y asistencia técnica en producción y procesamiento de frutas y verduras.</p> <p>2.2 Adquirir semillas mejoradas y materiales para la producción de frutas y verduras.</p> <p>2.3 Adquirir equipos y materiales para la producción de fruta y verdura.</p>	<p># de sesiones de formación cooperativa.</p> <p># de sesiones de acompañamiento para la consolidación organizativa.</p> <p># de sesiones de acompañamiento para la legislación de la cooperativa.</p> <p># de sesiones de acompañamiento para la construcción del plan estratégico.</p> <p># de sesiones de formación en asistencia técnica de producción.</p> <p># de sesiones de formación en procesamiento de frutas y verduras.</p> <p>Cantidad de semillas adquiridas.</p> <p>Cantidad de equipos y materiales para la producción de frutas y verdura adquiridos.</p>	<p>Informes de la formación.</p> <p>Informes de la sesiones de acompañamiento.</p> <p>Acta constitutiva.</p> <p>Plan estratégico.</p> <p>Informe de la formación.</p> <p>Reporte de transformación de frutas y verduras.</p> <p>Lista de inventario.</p> <p>Factura.</p> <p>Factura.</p>	<p>Los hombres aceptan la participación de las mujeres en los programas de formación previstos.</p> <p>Los hombres aceptan la constitución de una cooperativa de mujeres.</p> <p>Los hombres aceptan el uso de tierra para la producción de frutas y verduras.</p>

<p>3.1 Programa de formación en comercialización. 3.2 Realizar un estudio participativo de mercado. 3.3 Realizar un plan de empresa participativo. 3.4 Búsqueda de mercados. 3.5 Firma de convenios de comercialización.</p>	<p># de sesiones de formación en comercialización. 1 estudio de mercado realizado participativamente. 1 plan de negocios realizado participativamente. # de mercados potenciales localizados. # de convenios para la comercialización firmados.</p>	<p>Informe de la formación. Estudio de mercado. Plan de negocios. Base de datos de mercados potenciales. Convenios firmados.</p>	<p>Los hombres permiten que las mujeres comercialicen y se relacionen con compradores externos a la comunidad.</p>
<p>RECURSOS 1.1 Personal docente \$500 Material didáctico \$125 Alimentación asistentes \$50 Transporte asistentes. \$25 1.2, 1.3, 1.4 Responsable de acompañamiento \$3,500 2.1 Personal docente \$1,000 Material didáctico \$250 Alimentación asistentes \$100 Transporte asistentes \$50 Técnico/a agrícola tiempo completo \$9,000 2.2 Semillas \$350 Equipo de riego \$3,500 Herram. agrícolas \$2,700</p>	<p># de horas invertidas por el docente en esta actividad. # de materiales didácticos entregados con oportunidad. # de horas invertidas en acompañamiento. # de horas invertidas en el docente en esta actividad. # de horas invertidas por el técnico agrícola en esta actividad. Variedad de semillas de fruta adquirida. Variedad de semillas de verdura adquirida.</p>	<p>Reporte del docente. Reporte de la capacitación. Reporte de acompañamiento. Reporte del docente. Reporte del técnico agrícola. Factura. Factura.</p>	<p>Los equipos y materiales necesarios siguen disponibles en el mercado nacional a un precio estable.</p>

<p>2.3 Frascos \$850 Balanzas \$775 Termómetro \$90 Materiales para cocción, envasado, etiquetado. \$5,500</p>	<p># de frascos adquiridos. # de balanzas adquiridas. Cantidad de materiales para cocción, envasado y etiquetado adquirido.</p>	<p>Factura. Factura. Factura.</p>	
<p>3.1 Personal docente \$500 Material didáctico \$125 Alimentación asistentes \$50 Transporte asistentes \$25 3.2, 3.3 Responsable de acompañamiento \$3,500</p>	<p># de horas invertidas por el docente en esta actividad.</p>	<p>Reporte del docente.</p>	
<p>3.4 Responsable de acompañamiento (ver 3.2 y 3.3 Vehículo para comercialización \$7,500 Combustible \$600</p>	<p># de horas invertidas por el responsable en este acompañamiento. Promedio de kilometraje del vehículo por mes.</p>	<p>Reporte de acompañamiento. Reporte de vehículo.</p>	

**Este proyecto es propiedad de Fundación UPC.
http://www.portal-dbts.org/3_herramientas/eml/formeml1/3cp.pdf**