

4to CONGRESO FORTALECE

DESARROLLO DE BASE Y DESARROLLO
LOCAL PARA LA SOSTENIBILIDAD LOCAL

Rodrigo Villar
Octubre 16-17, 2013

Conceptos básicos de desarrollo de base

Una importante distinción

Servir a la comunidad

vs

Crear y fortalecer comunidad

En el campo social no todo lo que se hace, genera desarrollo: soluciones transformadoras positivas, profundas, duraderas, sostenidas

Si se quiere llegar un resultado transformador y sostenible, la manera cómo se hace, importa

No hay transformación sostenible, si la base de la sociedad no participa de esta transformación y la hace duradera

Exclusión y pobreza en la perspectiva del desarrollo de base

- Carencia de ingresos, bienes y servicios para vivir una vida digna
- Falta de oportunidades, voz y poder para decidir la vida que se quiere vivir

*“Nosotros ahora deberemos expandir nuestra concepción de pobreza enfocada en ingresos, educación y salud, hacia una que incluya medidas de **voz y empoderamiento**” Joseph Stiglitz.*

Voz y poder

Voz: capacidad de influir, de expresar los intereses y de participar activamente en la toma de decisiones.

Poder: se refiere a las relaciones desiguales entre grupos sociales.

Desarrollo de base, voz y poder

Estrategias de DB orientadas a:

Apoyar procesos democráticos por los cuales todos los ciudadanos (especialmente las poblaciones excluidas) puedan influir (tener voz) y tener capacidad (poder) de transformar sus vidas e incidir en sus destinos.

La importancia de la organización

- La mejor manera de participar con voz y poder es de forma **organizada**, pues de forma individual y desarticulada son mínimas las posibilidades de ser oídos y de tener el poder e influencia necesarios para lograr cambios.
- El **fortalecimiento organizacional** es una precondition para el desarrollo desde las bases y por tanto, se convierte en componente esencial en los proyectos.

Fortalecer las capacidades colectivas como fundamento del desarrollo de base

- La capacidad de organizarse y movilizarse para resolver problemas es una capacidad crucial para aprovechar oportunidades y ejercer sus derechos
- El fortalecimiento de la capacidad de acción colectiva es el fundamento del desarrollo desde las bases

Las capacidades individuales, organizacionales y comunitarias

Capacidades individuales. Requeridas por las personas para el buen desempeño en la sociedad (capacidad de leer, escribir, resolver problemas, comunicarse adecuadamente, hacer cálculos matemáticos, etc.)

Capacidades de las organizaciones. Capacidades colectivas necesarias para el buen desempeño de una organización (capacidad de planear, gestionar, evaluar proyectos y de aprender de los mismos; la capacidad de manejar adecuadamente presupuestos y sistemas de control administrativo; la capacidad de adaptarse continuamente a los cambios; de deliberar y concertar entre sus miembros los aspectos estratégicos y programáticos de la organización, etc.)

Capacidades comunitarias. Capacidades colectivas de conjuntos de organizaciones y líderes (capacidades para trabajar de forma colaborativa, establecer planes de desarrollo local y gestionarlos colectivamente, formar alianzas y coaliciones, proponer e implementar agendas colectivas, concertar y deliberar en espacios públicos, etc.)

¿QUÉ ES EL DESARROLLO DE BASE?

Es la capacidad de los actores locales (incluidas las OB) de:

- Auto convocarse
- Definir colectivamente sus necesidades
- Identificar las alternativas de acción más viables para la superación de sus problemas
- Formular y ejecutar programas y proyectos
- Evaluar sus logros y dificultades
- Vincularse con otros actores e instituciones públicas
- Participar activamente en la construcción de sociedades democráticas

DEL ASISTENCIALISMO AL DESARROLLO DE BASE

Asistencialismo

- Satisface necesidades
- Da de lo que falta
- Promueve pasividad
- Demanda ayuda
- Promueve paternalismo
- Crea dependencia
- Limita escala de acción
- Mantiene statu quo
- Limita participación

Desarrollo de Base

- Genera capacidades
- Empodera a partir de lo que se tiene
- Fortalece organizaciones
- Propone proyectos colectivos
- Genera corresponsabilidad
- Promueve sostenibilidad
- Permite expansión
- Genera ciudadanía y capital social
- Promueve democracia

El concepto de comunidad en los diferentes enfoques

	ASISTENCIALISMO	DESARROLLO DE BASE
¿Cómo se entiende la comunidad?	Como un grupo de individuos que desde el punto de vista de un externo comparte un problema o vive en un territorio determinado.	Conjunto de personas y organizaciones que trabajan en torno a retos comunes los cuales han sido identificados por ellos mismos a través de un proceso de deliberación.
¿De dónde surgen las soluciones al problema que comparte la comunidad?	Del agente externo (especialista, donante, ONG, Fundación).	De las organizaciones y líderes locales con apoyo y diálogo con agentes externos.

OPCIONES PARA EL DESARROLLO DE BASE

CON QUIÉN

Alianzas
multisectoriales

Alianza con el
sector público

Alianza con el
sector privado

Por sí sólo

CÓMO

Liderar iniciativas
Convocar

Generar
conocimiento

Formar

Operar

Financiar

QUÉ

Prestación de
servicios
comunitarios

Fortalecimiento
organizaciones

Fortalecimiento
redes o alianzas

Promoción
desarrollo
local

DONDE

Barrio, municipio, región,

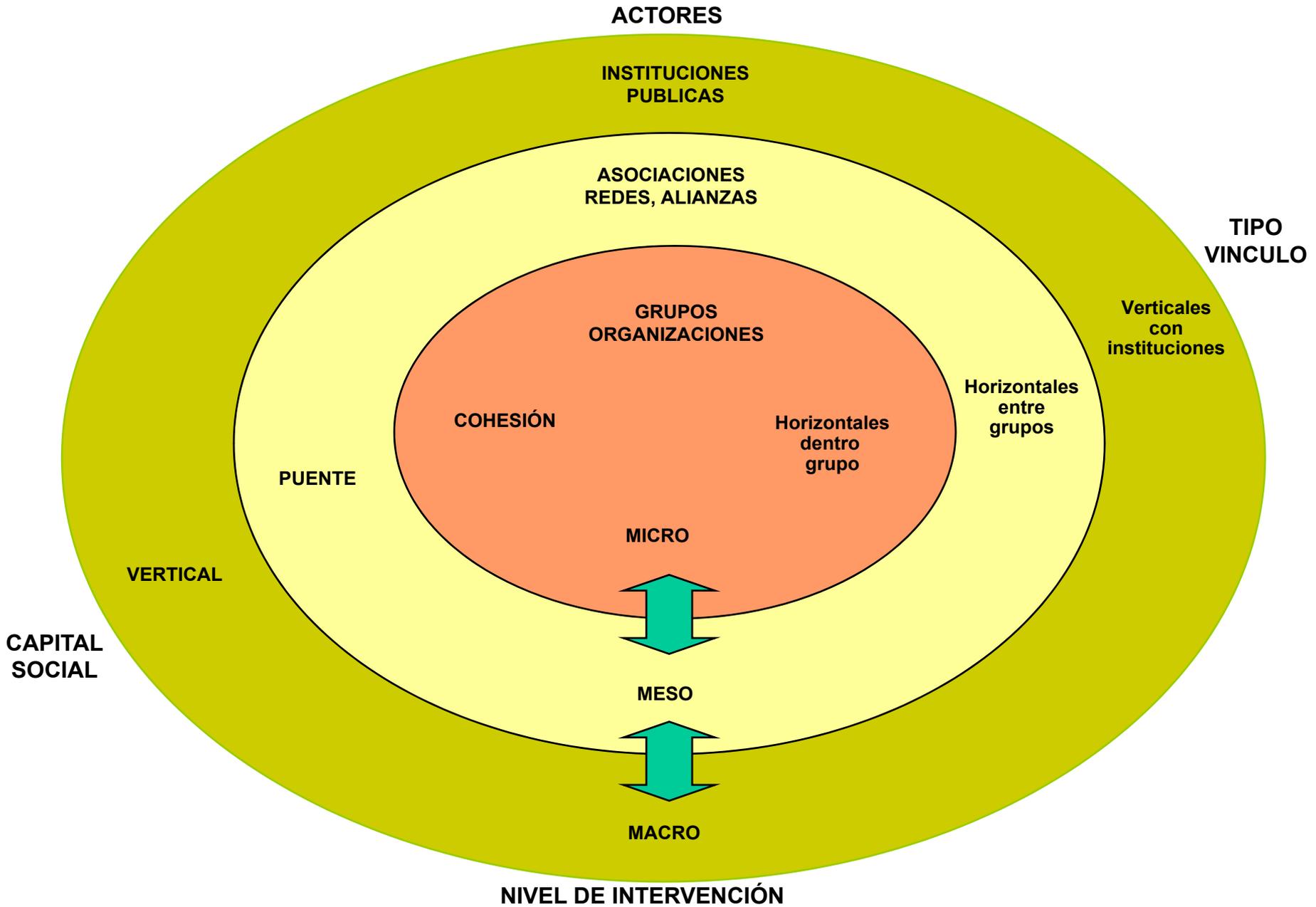
CONDICIONES

Internas: enfoque, capacidades, recursos

Externas: características entorno

DESARROLLO LOCAL

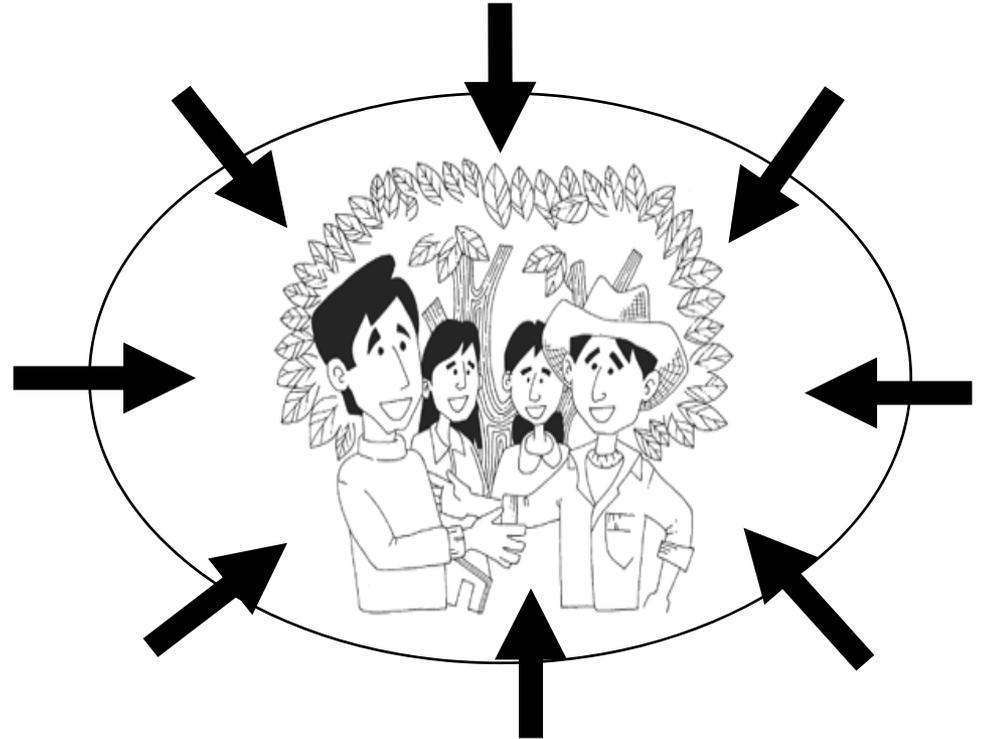
Desarrollo de base: Niveles de intervención



**NIVEL
MICRO**

La intervención se dirige al interior de la organización, sus beneficiarios y sus familias.

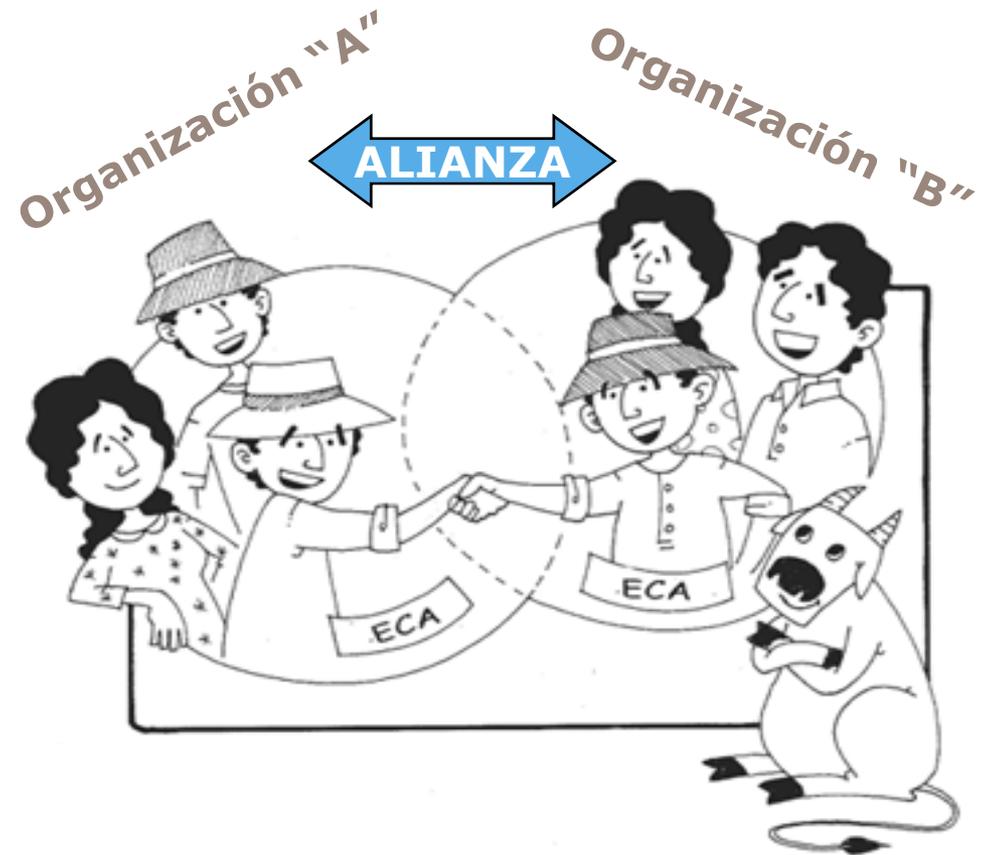
Busca fortalecer las capacidades de cohesión y relaciones horizontales al interior del grupo y al interior de las familias de los beneficiarios



**NIVEL
MESO**

La intervención se dirige a la organización en alianzas y redes.

Fortalece los vínculos entre organizaciones de base con otros grupos y organizaciones.



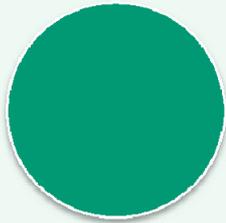
**NIVEL
MACRO**

La intervención se dirige al territorio local y a lo público, mediante relaciones con instituciones públicas y gobiernos

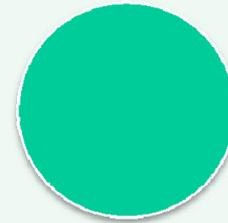
Fortalece la participación de las organizaciones de base en los espacios públicos de concertación



PRINCIPIOS ORIENTADORES



La **complementariedad**
entre sectores y no la
sustitución



La **articulación** entre OB y
otros agentes locales (y no
el aislamiento de las OB)



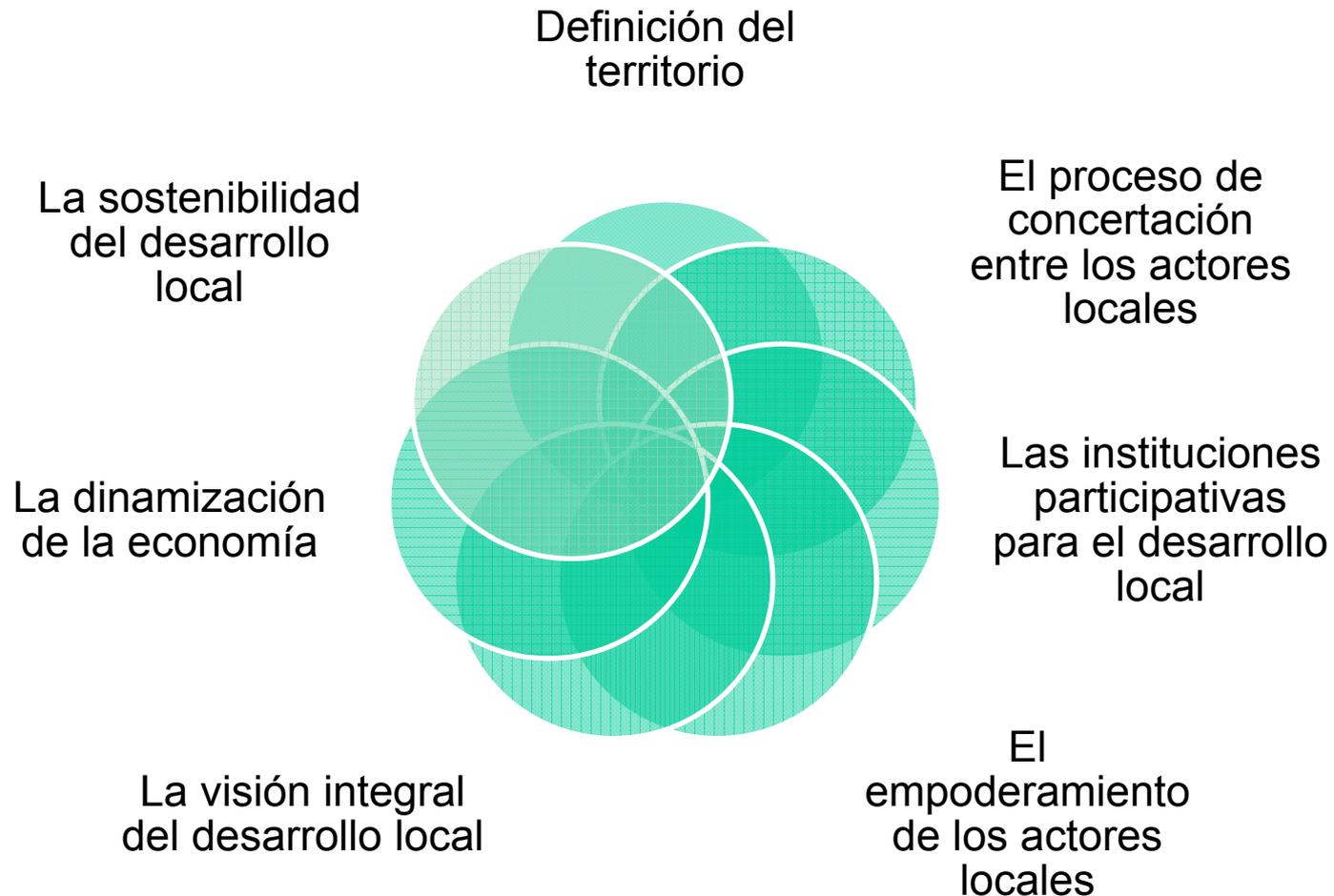
RETOS EN EL DESARROLLO LOCAL

Conciliar prioridades particulares de organizaciones con prioridades colectivas de la localidad

Hacer compatibles la demanda participativa y las consideraciones técnicas

Combinar procesos de generación de capacidades institucionales y de las organizaciones sociales

ELEMENTOS DEL DESARROLLO LOCAL



DEFINICIÓN DEL TERRITORIO

Intervenciones nivel micro y meso definen un territorio para apoyar proyectos de organizaciones de base o redes en el territorio

Intervenciones orientadas al desarrollo **de la localidad como un todo.**

Territorio como “construcción social”

EL PROCESO DE CONCERTACIÓN

Nivel micro o meso del desarrollo de base la concertación se da al interior de una organización o entre organizaciones

Participación de los actores estratégicos del territorio

Diagnóstico, planeación y gestión participativa

Generar visión y gestión compartida

Articulación multi-actoral.

Tipos de actores locales

- **Organizaciones de Base (OB).** Organizaciones (constituidas o no legalmente) que actúan en sus territorios para defender sus intereses y solucionar problemas que enfrentan
- **Organizaciones de la sociedad civil (OSCs).** Organizaciones (constituidas o no legalmente) que además de ser actores sociales, fortalecen otras organizaciones e iniciativas locales
- **Otros agentes locales:** sector privado, público, escuelas, iglesias y otros con iniciativas y programas orientados al desarrollo local
- **Agentes externos:** organizaciones externas a la localidad con programas, iniciativas, o alianzas en la localidad

EL PROCESO DE CONCERTACIÓN: La elaboración del plan de desarrollo local

Elaboración del plan

- Construcción de la visión de futuro de la localidad
- Creación de una agenda colectiva de desarrollo local
- Establecimiento de prioridades de acción
- Definición de las líneas centrales para los proyectos.

**Promover
participación en
espacios públicos de
concertación**

LAS INSTITUCIONES PARTICIPATIVAS LOCALES

Intervenciones micro y meso: Centrados en el desarrollo de organizaciones de base o de acuerdos inter-organizacionales

- Multi-actoral, intersectorial, interinstitucional
- Institucionalización de la multi-actorialidad
- Organizaciones de segundo piso
- Motor del proceso de desarrollo local
- Garante de la legitimidad y sostenibilidad
- No deben competir con las organizaciones miembro sino fortalecerlas

LA INTEGRALIDAD

Niveles micro y meso: Intervenciones en sectores o en áreas temática particulares u orientadas a actores específicos.

Integralidad

- Integración de actores
- Integración temática

Retos

- Coordinación interinstitucional
- Alineación y colaboración entre actores
- Comunicación entre los diferentes sectores y actores

LA DINAMIZACIÓN DE LA ECONOMÍA LOCAL

Intervenciones micro y meso: Proyectos productivos y de generación de ingresos como proyectos independientes

El desarrollo local se hace alrededor de los activos y el potencial de la localidad

- Competitividad local, ventaja comparativa de la localidad, diferenciación, activos locales, vocación territorial, potencialidad del territorio...
- Genera condiciones para articular procesos de producción local con mercados dinámicos

La sostenibilidad

La sostenibilidad de un proceso de desarrollo local va más allá de la sostenibilidad de cada una de las organizaciones que participan en el desarrollo local

El tema de la sostenibilidad debe estar presente en el conjunto de las estrategias de intervención y desde su diseño.

- ✓ Es un principio transversal a las diferentes estrategias de intervención
- ✓ No se limita la sostenibilidad económica. La sostenibilidad social, institucional y medio ambiental también forma parte de la ecuación.

CICLO DESARROLLO LOCAL

