

## Descripción Diplomado Dirección y Gerencial Social para OSC 2012

**Objetivo General:** Contribuir al desarrollo profesional, ético y sustentable del tercer sector, a través de la transferencia de conocimientos y habilidades de dirección y gestión para el factor humano que participa en las organizaciones que lo conforman.

El diplomado consta de 9 módulos que se describen a continuación:

### Módulo 1: Problemática Social y Proyecto Institucional

**Objetivo:** Presentar una visión general de un proceso de gestación y desarrollo de la organización social, que enfoque sus esfuerzos a la solución de la problemática que atiende.

Los principales temas que maneja son:

- Definición del problema
- Definición esencial
- Viabilidad
- Plan de trabajo
- Seguimiento y evaluación

### Módulo 2: Administración e Institucionalidad

**Objetivo:** Promover la permanencia de la organización en forma ética y transparente a través de un manejo eficaz y eficiente de los recursos financieros y humanos.

Los principales temas que aborda son:

- Procesos Administrativos
  1. Planeación Operativa
  2. Organización
  3. Dirección
  4. Control
- Administración y gestión de recursos
- Administración de recursos



### Módulo 3: Formulación de Proyectos Sociales

**Objetivo:** Proporcionar las herramientas necesarias que permitan analizar y diseñar proyectos específicos que atiendan necesidades concretas dentro del tema social de las organizaciones.

Los principales temas que aborda son:

Marco Lógico

1. Árbol de problemas
2. Árbol de objetivos
3. Análisis de alternativas
4. Análisis de involucrados
5. Matriz de Marco Lógico

### Módulo 4: Evaluación y Análisis de Impacto Social

**Objetivo:** Propiciar en las organizaciones la construcción e implementación de un sistema de evaluación y análisis de impacto, que permita visualizar y legitimar sus resultados.

Los principales temas que aborda son:

Evaluación y su finalidad

Enfoques

Sistemas de evaluación

Análisis de Impacto

Momentos de la Evaluación

Construcción e Implementación de Indicadores

### Módulo 5: Sostenibilidad y Manejo de Recursos

**Objetivo:** Reconocer la importancia de la sostenibilidad operativa y financiera de la institución, que le permita movilizar los recursos necesarios para el logro de sus objetivos.

Los temas principales que aborda son:

Sostenibilidad institucional

Movilización de recursos

Alianzas intersectoriales



## Módulo 6: Órganos de Gobierno y Cultura Organizacional

**Objetivo:** Resaltar la importancia del órgano de gobierno como el responsable de conducir a la organización al cumplimiento de su misión, a través de una adecuada cultura organizacional.

Los principales temas que maneja son:

Órganos de gobierno  
Premisas de institucionalidad

Ética y rendición de cuentas  
Cultura Organizacional

## Módulo 7: Comunicación Estratégica

**Objetivo:** Valorar la importancia de la comunicación como un factor estratégico para el logro de los objetivos institucionales y su sostenibilidad.

Los temas principales que aborda son:

Comunicación organizacional  
Planeación de la comunicación  
Diseño de la estrategia de comunicación

## Módulo 8: Voluntariado

**Objetivo:** Apreciar la importancia del trabajo voluntario como un elemento clave en el quehacer de la organización.

Principales temas:

Tipos de voluntariado que hay en el sector de las OSC  
Labores que realizan  
El perfil de voluntario más adecuado

## Módulo 9: Administración y Finanzas para OSC

**Objetivo:** Brindar herramientas de análisis financiero a las OSC para la mejor toma de decisiones orientadas a su permanencia y fortalecimiento.



## Principales temas:

Contexto Financiero  
Control presupuestal  
Contabilidad básica  
Análisis financiero  
Marco tributario legal  
Inversión para la sustentabilidad

**Relación de módulos y docentes. Cuota con beca \$4,800 por participante.** (Todos los módulos están incluidos, materiales, constancia y coffee break). Cantidad que deberá ser cubierta a la Fundación Comunitaria Cozumel IAP mediante depósito bancario a la cuenta HSBC 04026645325 o transferencia con clabe 021692040266453259. \*Una vez efectuado el pago deberá enviar la ficha bancaria a [info@fortalece.org](mailto:info@fortalece.org) y [oriverog@yahoo.com.mx](mailto:oriverog@yahoo.com.mx)

### Módulos

Módulo 1: Problemática social y Proyecto Institucional  
Módulo 2: Administración e Institucionalidad  
Módulo 3: Formulación de Proyectos Sociales  
Módulo 4: Evaluación y Análisis de Impacto Social  
Módulo 5: Sostenibilidad y Manejo de Recursos  
Módulo 6: Órganos de Gobierno y Cultura Organizacional  
Módulo 7: Comunicación Estratégica  
Módulo 8: Voluntariado  
Módulo 9: Administración y Finanzas para OSC

### Docente

Ricardo Zenteno  
Fernández  
Thelma Manzano  
Trevizo  
Karla Jiménez  
Arzamendi  
Fernanda Guillén  
Rodríguez  
Annette Candanedo  
Delgado  
Rafael González  
Franco  
Mauricio Guerrero  
Martínez  
Emilio Guerra Díaz  
José Enrique Solís  
Fernández

### Fechas

21 y 22 de junio  
5 y 6 de julio  
26 y 27 de julio  
9 y 10 de agosto  
16 y 17 de agosto  
6 y 7 de septiembre  
27 y 28 de septiembre  
4 y 5 de octubre  
25 y 26 de octubre

### Mayores Informes:

Lic. Octavio Rivero Gual  
Director Ejecutivo  
Fundación Comunitaria Cozumel, IAP  
Programa "**Fortalece**" (987)8723744/66/88  
[oriverog@yahoo.com.mx](mailto:oriverog@yahoo.com.mx) / [info@fortalece.org](mailto:info@fortalece.org)

Regístrate en línea en [www.fccozumel.org](http://www.fccozumel.org) y [www.fortalece.org](http://www.fortalece.org)

50 avenida entre Juárez y calle 2 norte, Col. 10 de Abril, Cozumel, Quintana Roo. C.P. 77622

Tels. +52 (987) 8723744 Fax +52 (987) 8723788 [www.fccozumel.org](http://www.fccozumel.org), [www.fortalece.org](http://www.fortalece.org) / [info@fortalece.org](mailto:info@fortalece.org)

